

# **Säästöjä tukkukauppaan tehokkaammalla ostamisella ja varastojen hallinnalla**

## **Case Rautakesko**

**Olli Salmivaara**

**Logistiikkajohtaja**

---

The KESKO logo is located in the bottom right corner of the slide. It consists of the word "KESKO" in a bold, blue, sans-serif font, positioned on a yellow, rounded, abstract shape that resembles a stylized leaf or a drop.

# Rautakesko 2008 lyhyesti

## 8 maata:

Norja, Ruotsi, Suomi  
Viro, Latvia, Liettua  
Venäjä, Valko-Venäjä

**Myynti**  
**4 000**  
**milj. €**

**Henkilöstö**  
**> 10 000**

**Suomen**  
**kansainvälinen**  
**kaupan alan**  
**yhtiö**

**5.s**  
**Euroopan**  
**markkinoilla**

**Yli 400**  
**myymälää**

  
**Suomen**  
**tunnetuin**  
**rautakauppa**  
**brändi**



**Allianssin**  
**jäsen**

Cello

Fiorin

[PROF]

FXA

**KESKO**

# Rautakesko's sales 2008 (incl. VAT)

## Norway:

Sales: M€ 1 118

Stores #: 18+102

Market share: 19 %



**K-RAUTA**

## Finland (B2B included)

Sales: M€ 1 562

Stores #: 144+34

Market share: 35 %

**K-RAUTA**



**K-RAUTA**



**K-RAUTA**



## Sweden:

Sales: M€ 234

Stores #: 18+1

Market share: 5 %

## Lithuania

Sales: M€ 533

Stores #: 15+76

Market share: 25 %

## Belarus:

Sales: M€ 84

Stores #: 6

Market share: 5 %

## Russia (St. Petersburg and Moscow)

Sales: M€ 240

Stores #: 9

Market share: 17 %

## Estonia

Sales: M€ 96

Stores #: 8

Market share: 17 %

## Latvia

Sales: M€ 87

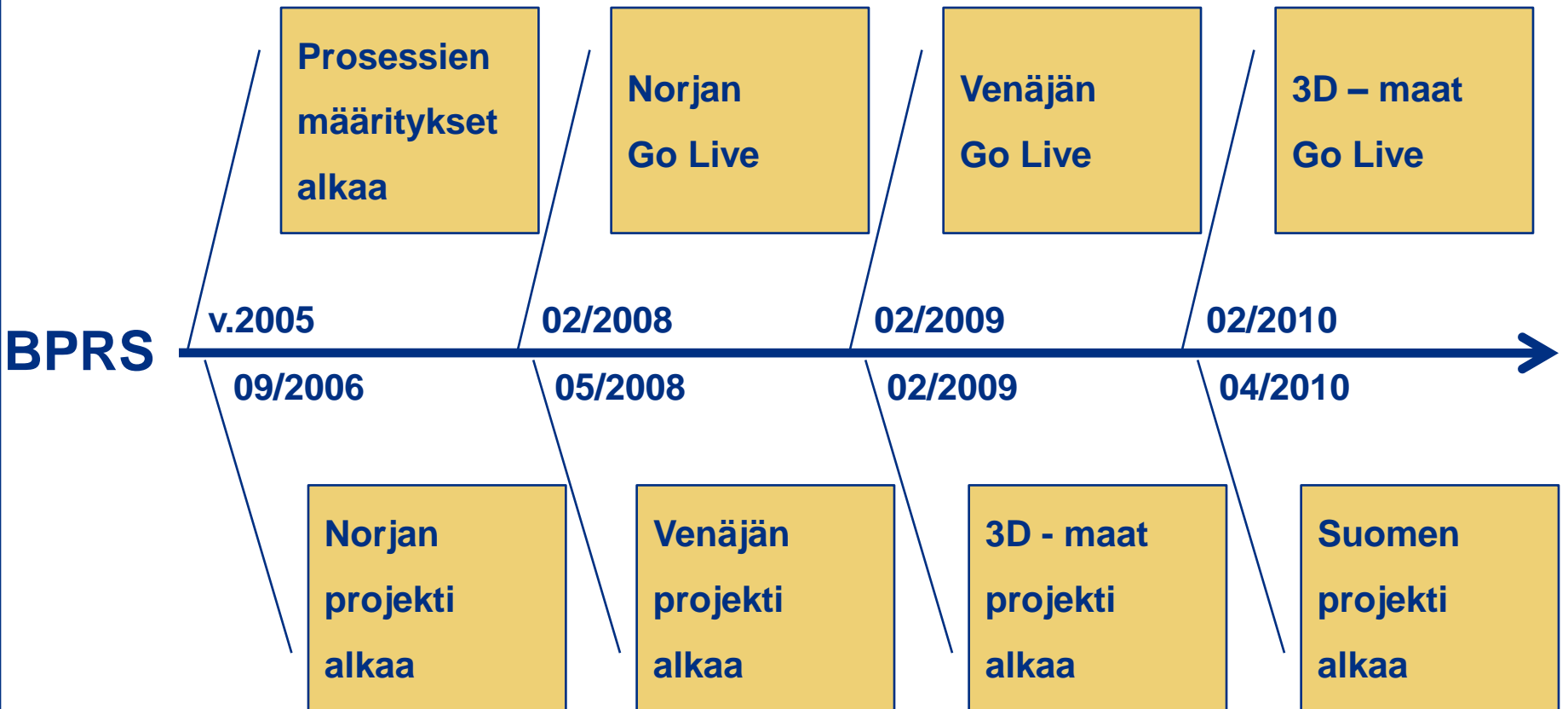
Stores #: 8

Market share: 14%

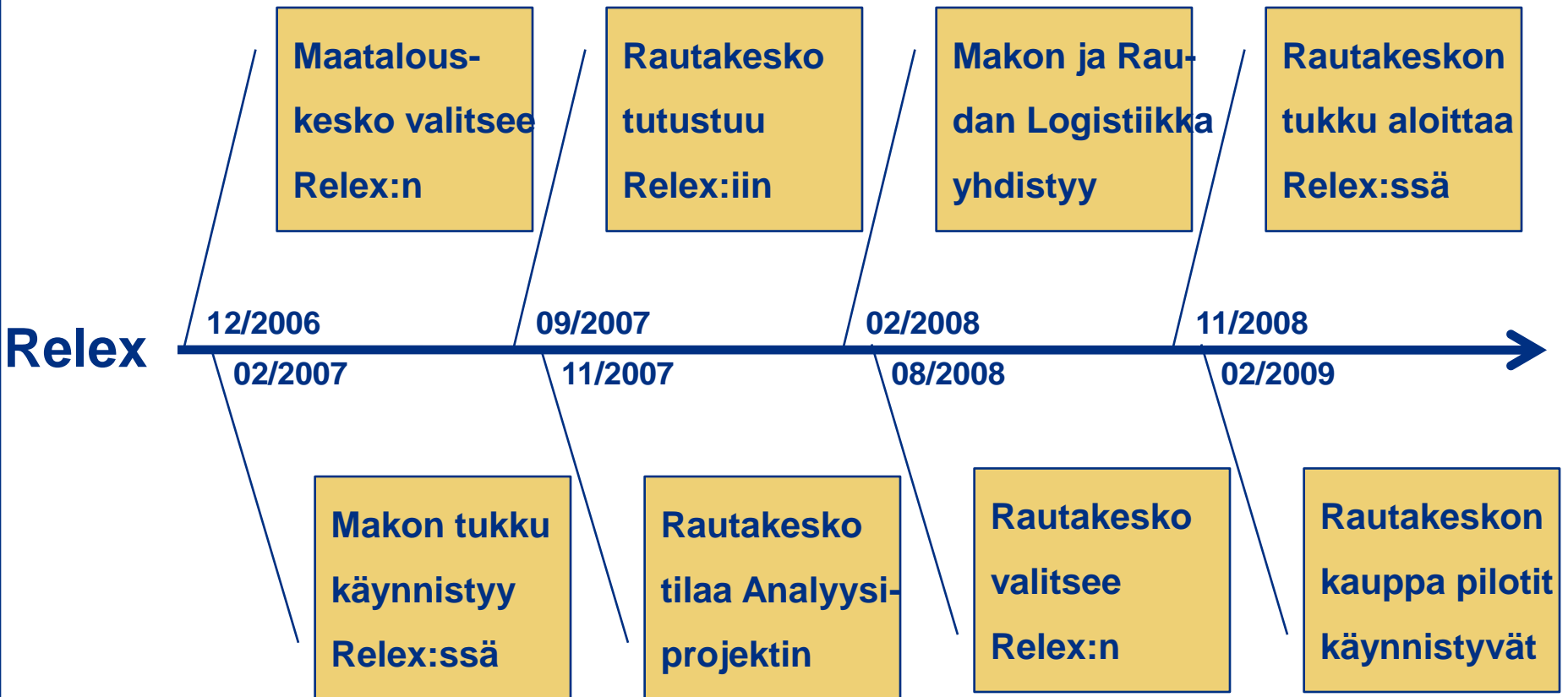
**Total sales: M€ 3 953**

26.1.2010

# Best Practise Retail Solution - program



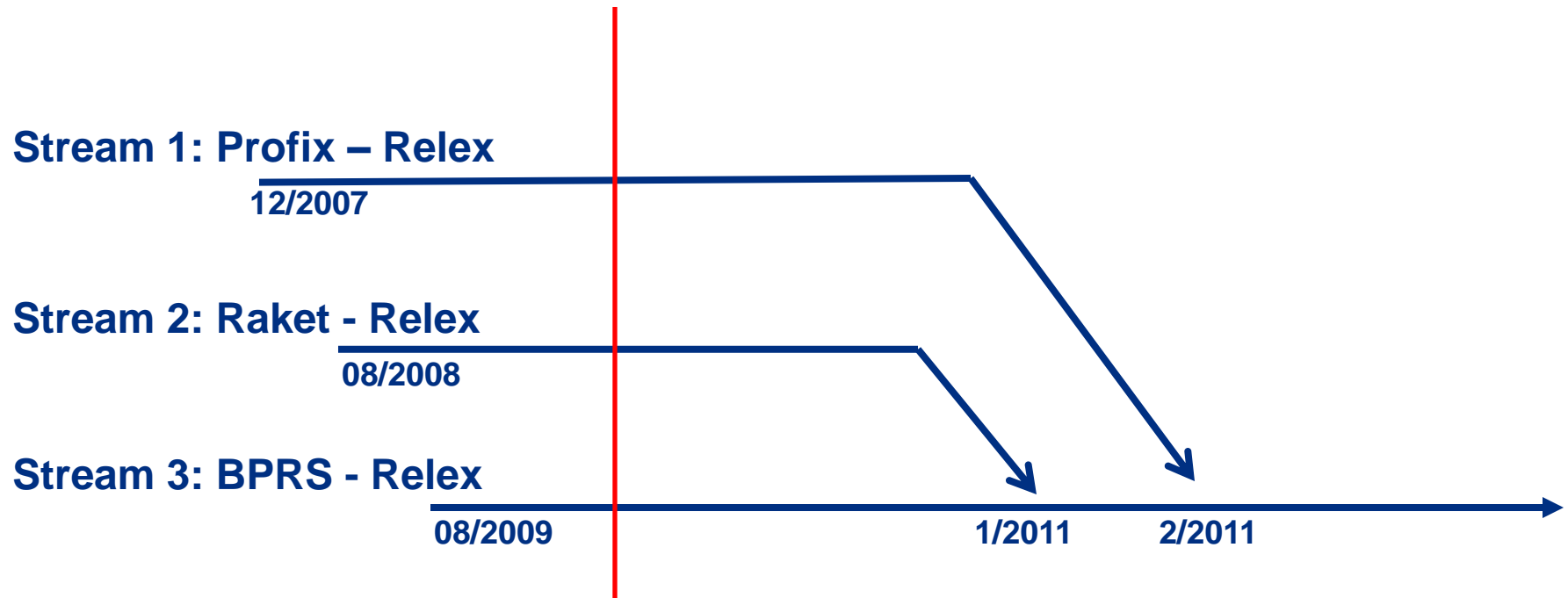
# Täydennyssuunnittelun eteneminen



# Projektin tavoitteet

- Systemaattinen toimintamalli täydennystilaamiseen
  - Tuotepäällikkö päättää valikoimat, toimittajat ja hinnoittelee
  - Täydennyssuunnittelu ennustaa ja tekee tilaukset
  - Master Data ylläpitää tuote- ja toimittajatiedot
- Konkreettiset tavoitteet – taloudelliset hyödyt
  - Prosessin tehostaminen
  - Saatavuuden varmistaminen
  - Varastotasojen alentaminen
- Keskitetty prosessi, jota helpompi ohjata ja kehittää

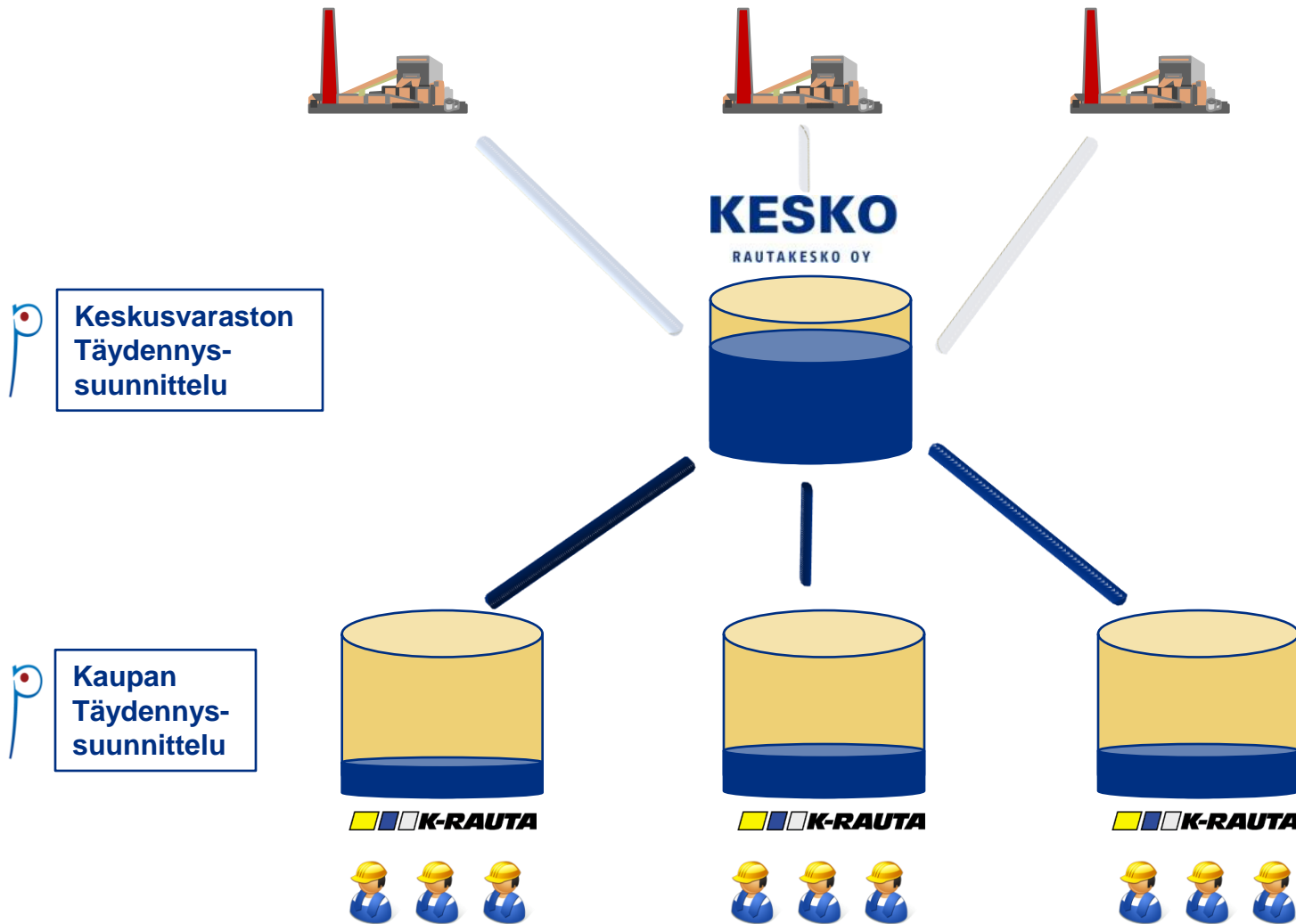
# Tietojärjestelmien liittymät



# Tulokset

- Henkilöstökustannukset vähentyneet
- Prosessikokonaisuuden laatu parantunut
- Tukun saatavuus kaikkien aikojen paras
- Varastoarvot -27 % (vertailujakson tuotteet)
- Kierto hankintahinnoin +37 %
- Alle 2 kierrolla olevien tuotteiden vähentymä -48%
- Vanhojen tuotteiden varasto tyhjennetty

# Täydennyssuunnittelu kokonaisuus



# Tärkeimmät opit

- Ei ole järjestelmähanke vaan toimintatapamuutos.
- Muutosjohtaminen, mitä toimenkuvassani muuttuu.
- Yksiköiden ja tiimien välinen kommunikaatio.
- Automaatio vaatii laadukasta perustietoa.
- Tuloksia saadaan vain tekemällä.
- Ratkaisuiden kehitettävyys edelleen huomioitava.

# Yhteenveto

- Mikäli halutaan muutoksia tuloksiin, tekemisen pitää muuttua.
- Järjestelmämuutokset ovat pieni osa kokonaisuudesta.
  - Toimintojen ja vastuiden muuttaminen korostuu.
  - Saimme Relex:ltä myös paljon prosessiosaamista.
- Muutos vaatii aina työtä, mutta se kannattaa.

# Kiitos!

[www.Rautakesko.fi](http://www.Rautakesko.fi)

[www.K-rauta.com](http://www.K-rauta.com)